

ВСЕРОССИЙСКИЙ КОНКУРС «Лучшая муниципальная практика»

2024



МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



СОДЕРЖАНИЕ

01. Предисловие
02. I КАТЕГОРИЯ (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)
03. городской округ Прохладный Кабардино-Балкарской Республики (1 место)
04. Красноармейский муниципальный округ Чувашской Республики (2 место)
05. город Буй Костромской области (3 место)
06. Мелитопольский муниципальный округ Запорожской области (4 место)
07. Курганинское городское поселение Краснодарского края (5 место)
08. II КАТЕГОРИЯ (сельские поселения)
09. сельское поселение «Бурунгольское» Окинского района Республики Бурятия (1 место)
10. Дубовской сельсовет Липецкой области (2 место)
11. Пиховкинское сельское поселение Ростовской области (3 место)
12. Муниципальное образование «Куйта» Иркутской области (4 место)
13. Каргинское сельское поселение Ульяновской области (5 место)

Предисловие

В сборнике лучших муниципальных практик **представлены конкурсные материалы** муниципальных образований, ставших победителями Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» **по номинации «Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления и привлечение граждан к осуществлению (участию в осуществлении) местного самоуправления в иных формах»** в 2024 году, а также краткие обзоры их опыта, подготовленные Министерством экономического развития Российской Федерации и органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации

01

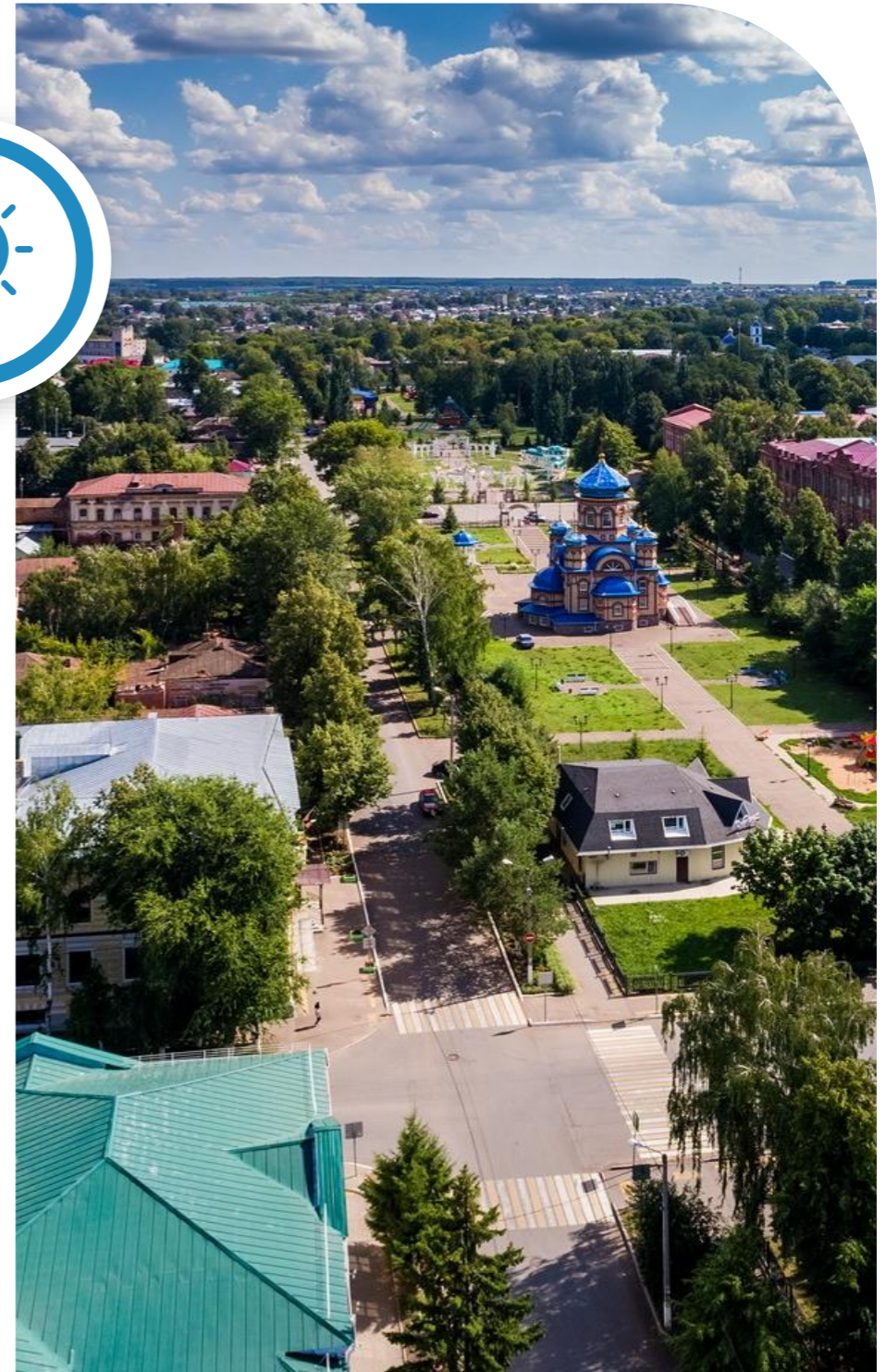
Целевая аудитория

Целевой аудиторией сборника являются органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, муниципальные образования Российской Федерации, экспертное сообщество

02

Цель сборника

Сборник подготовлен в целях апробации, распространения и популяризации лучших муниципальных практик



Призовой фонд

1 место: 50 млн рублей

2 место: 40 млн рублей

3 место: 30 млн рублей

4 место: 20 млн рублей

5 место: 10 млн рублей

1 место: 20 млн рублей

2 место: 15 млн рублей

3 место: 7 млн рублей

4 место: 5 млн рублей

5 место: 3 млн рублей



I категория

Муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения



II категория

Сельские поселения



Номинация

Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления и привлечение граждан к осуществлению (участию в осуществлении) местного самоуправления в иных формах

В рамках номинации «Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления и привлечение граждан к осуществлению (участию в осуществлении) местного самоуправления в иных формах» практики в основном направлены на обеспечение эффективной «обратной связи» с населением посредством организации территориального общественного самоуправления.



В рамках номинации
представлено **277**
заявок из **63** регионов



При этом представлено
140 заявки по I категории
137 заявки по II категории



Город Прохладный Кабардино-Балкарская Республика (1 место)

В рамках I категории (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)



Обеспечение эффективной «обратной связи»

Проект «Неделя местного самоуправления»

В целях повышения роли и значения института местного самоуправления, развития демократии и гражданского общества, открытости и прозрачности деятельности органов местного самоуправления, Администрацией совместно с депутатами городского округа был создан проект «Неделя местного самоуправления».

В рамках реализации проекта были проведены в том числе следующие мероприятия:

- Единый день приема граждан депутатами Совета местного самоуправления, который посетили 46 граждан города;
- Встречи депутатов Совета местного самоуправления с жителями «Территория города - территория ответственности», в которых приняли участие все депутаты города. Выездные встречи собрали более 430 граждан.
- Конкурс среди учащихся образовательных учреждений города на лучшее сочинение на тему «Если бы я был депутатом...». В конкурсе приняло участие 90 работ. Определены три победителя, получившие грамоты и денежные призы от 3 до 9 тыс. рублей;
- Выставка-экспозиция «Народ и власть», где были представлены исторические справки и фотографии становления и развития народного собрания депутатов города и образовавшегося позже Совета местного самоуправления всех 7 созывов, которую посетили свыше 2 000 горожан;



- Выставка работ учащихся ДХШ и ДШИ «Путешествие в страну местного самоуправления»;
- Конкурс рисунков «Местное самоуправление глазами детей и молодежи», в котором приняла участие 61 работа. Лучшие работы размещены на рекламных конструкциях (баннерах) на территории города, победители получили денежные премии от 2 до 7 тыс. рублей.
- Опрос жителей «Марка родного города». Марка города – это его уникальность, выраженная через яркий образ, символ, логотип, ассоциирующаяся и являющаяся визитной карточкой. Это может быть арт-объект, памятник (скульптура), стилизованная надпись и т.д.
- Встреча-диалог молодежи города с депутатами Совета «Реалии местного самоуправления». По итогам встречи и продуктивного диалога депутатам удалось мотивировать часть ребят вернуться в республику и трудиться на ее благо и процветание.

Результаты реализации практики

- 1 Проведено 19 мероприятий с участием 18,5 тыс. человек
- 2 Индекс гражданской активности – 0,112
- 3 Действуют 6 органов ТОС



Красноармейский муниципальный округ Чувашская Республика (2 место)

В рамках I категории (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)



Обеспечение эффективной «обратной связи»

Проект «Активный гражданин»

Одним из направлений успешного управления является выстраивание тесной «обратной связи» Администрации с населением, работниками организаций, предпринимателями, представителями общественных объединений в формате сходов, собраний, конференций, встреч, путём широкого информирования о планах и проектах развития округа, их обсуждения, всестороннего учёта мнений жителей и вовлечения общественности в процесс принятия решений.

Новшеством муниципальной практики стали:

1. Конкурс «Лучшая деревня Красноармейского муниципального округа».

Конкурс объявлен в целях содействия развитию местного самоуправления, повышению заинтересованности населённых пунктов в комплексном социально-экономическом развитии среди сельских населённых пунктов округа. По итогам конкурса сельские населённые пункты, занявшие призовые места, получают за счёт средств бюджета округа денежные поощрения, которые могут быть направлены на ремонт и приобретение оборудования на объекты социально-культурной сферы, а также на благоустройство территории населённого пункта, в том числе: ремонт улично-дорожной сети, гидротехнических сооружений, детских площадок, мест массового отдыха для населения и иные мероприятия, связанные с благоустройством территорий. Общий призовой фонд Конкурса составляет 6 млн рублей.



2. Розыгрыш призов среди самых активных жителей округа. Главой округа организована социальная акция, проводимая в целях поощрения жителей округа, являющихся активными участниками экологических субботников, мероприятий по санитарной очистке населённых пунктов, других социально значимых работ.

Самым активным жителям вручались билеты для участия в розыгрыше призов, который прошёл в один этап в день традиционного праздника «Акатуй-2024» в селе Красноармейское. Общий призовой фонд составил 500 тысяч рублей. Главным призом стал квадроцикл.



В целях создания условий для включения молодёжи в социально-экономическую, политическую и культурную жизнь при Собрании депутатов Красноармейского муниципального округа создан Молодёжный парламент, а также учреждено Красноармейское местное отделение Общероссийской молодёжной общественной организации «Российский союз сельской молодёжи».

На муниципальном уровне одной из форм общественного признания и морального поощрения за достижения в решении социально-значимых задач является занесение на Доску почёта. Ежегодно к празднику «Акатуй» на Доске почёта размещаются фотографии 15 передовиков производства и общественников округа.

Высшим выражением общественного признания особых заслуг за большой вклад в муниципальное, экономическое, социальное и культурное развитие учреждены звание «Почётный гражданин Красноармейского муниципального округа Чувашской Республики» и медаль «За заслуги перед Красноармейским муниципальным округом Чувашской Республики».

В целях обеспечения эффективной «обратной связи» с населением организован непрерывный диалог сельчан с органами местного самоуправления как напрямую при личном приёме или встрече, так и посредством социальных сетей.



Результаты реализации практики

1

Проведено 88 сходов и 9 конференций граждан, 209 собраний граждан. Общее количество участников – 19 821 житель

2

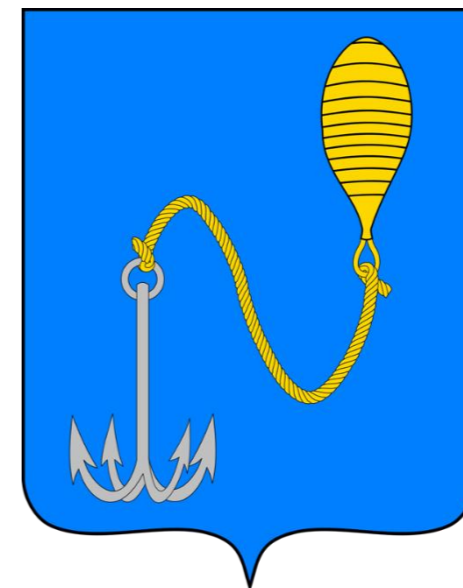
Организовано 192 опроса, в которых приняли участие 6 836 человек. На сходах граждан были избраны 83 старосты

3

Созданы 9 ТОС, индекс гражданской активности 0,538

Город Буй Костромская область (3 место)

В рамках **I категории** (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)



Обеспечение эффективной «обратной связи»

Проект «Популяризация ТОС»

Администрацией округа проводится работа по поддержке и развитию ТОС. В этих целях утверждена муниципальная программа «Поддержка и развитие территориального общественного самоуправления в городском округе город Буй Костромской области на 2022- 2024 годы».

Программа предусматривает создание благоприятных условий для устойчивого развития ТОС, обеспечение информационной, образовательной, консультационной, организационной и материальной поддержки ТОС в городе.

В 2023 году Администрацией были проведено 7 муниципальных конкурсов «За лучшую социальную работу ТОС»; «Лучшему активисту ТОС»; «За активную работу ТОС по организации пожарной безопасности» и др.

Город и ТОСы активно участвуют и ежегодно занимают призовые места в областном конкурсе «Лучшая организация работы ТОС» среди муниципальных образований области. Денежные премии направляются на благоустройство территории соответствующих ТОСов.

Кроме того, внедрена система «Инцидент менеджмент», аккумулирующая обращения граждан в социальных сетях и официальных пабликах органов МСУ.



С целью рассмотрения обращений на месте работают выездные комиссии. В основном это касается вопросов социально-бытового характера, ЖКХ и благоустройства. Вместе с тем решаются вопросы и в других сферах деятельности, в том числе с привлечением профильных органов власти: «Энергетика», «Твердые коммунальные отходы», «Образование», «Дороги», «Жилищно-коммунальное хозяйство», «Социальная защита», «Транспорт», «Здравоохранение».

Результаты реализации практики



- 1 **Индекс гражданской активности – 0,538**
- 2 **Действует 31 орган ТОС**
- 3 **Проведено 105 культурно-массовых и спортивных мероприятий, 82 встречи с жителями, 216 субботников, привлечено 416 тыс. рублей на реализацию проектов ТОС.**



Мелитопольский муниципальный округ Запорожская область (4 место)

В рамках I категории (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)



Обеспечение эффективной «обратной связи»

Проект «Открытость» власти и адресная помощь»

Администрация округа в организации своей деятельности руководствуется принципами гражданского общества, поэтому в «переходный период» особое внимание уделялось выстраиванию эффективной коммуникации с населением. В налаживании общения основной целью было получение «обратной связи» и вовлечение жителей с активной гражданской позицией в процесс формирования нового социально-правового общества.

Для достижения поставленной цели были поставлены задачи:

- обеспечение населения «прямой» связью с Администрацией и возможностью каждого нуждающегося обратиться напрямую к главе Администрации для решения личного вопроса;
- информирование жителей о важных социальных мероприятиях и выявление проблем и потребностей населения посредством сбора информации среди жителей района;
- выявление интересов молодежи, определения потенциала и потребностей муниципального округа, проведено анкетирование молодежи и взрослого населения;
- снятие социального напряжения и удовлетворение потребностей первой необходимости.



Достигнутые эффекты практики:

- жители с активной гражданской позицией изъявили желание представлять интересы населения округа в совете депутатов;
- активные молодые люди организовали совместно с Администрацией Молодежный совет, который проводит встречи в домах культуры и школах на своих территориях с целью воспитания молодого поколения;
- оперативно собираются проблемные вопросы населения, что позволяет быстро реагировать соответствующим организациям;
- действует система «Инцидент менеджмент»;
- жители инициируют сходы и собрания граждан с главой и депутатами;
- организована социальная поддержка граждан (оформление документов, продуктовая и материальная помощь).

Результаты реализации практики

1

С августа 2023 года по август 2024 года главой было проведено 20 личных приемов; совместно с советом депутатов - 2, с прокуратурой Мелитопольского района - 5

2

Обеспечено эффективное взаимодействие с населением в условиях «переходного периода»

3

Организовано 7 территориальных отделов, руководители которых также ведут приемы граждан и представляют интересы жителей своих поселений;



Курганинское городское поселение Краснодарский край (5 место)

В рамках I категории (муниципальные округа, городские округа (городские округа с внутригородским делением) и городские поселения)



Обеспечение эффективной «обратной связи»

Проект «Участие ТОС в деятельности местной власти»

Еженедельно Администрацией города проводятся рабочие совещания с руководителями ТОС, где рассматриваются первоочередные для города вопросы. Такое тесное взаимодействие позволяет органам местного самоуправления учитывать мнение жителей, интересы которых представляют члены ТОС при принятии общественно важных решений.

Кроме того, руководители ТОС принимают активное участие в еженедельном приеме граждан депутатами Совета поселения.

Руководители ТОС присутствуют на приёмах граждан главой города, принимают участие в заседаниях комиссии по оказанию социальной поддержки гражданам, оказавшимся в трудной жизненной ситуации. Это помогает рассмотреть каждое обращение более объективно и не только принять решение об оказании (или не оказании) материальной поддержки, но и при необходимости взять её под контроль ТОС.

Руководители ТОС входят в состав административной комиссии, что дает им право принимать решения на заседаниях комиссии.

Благодаря эффективной и слаженной работе руководителей ТОС, жителей и Администрации поселения в рамках инициативного бюджетирования реализовано несколько социально-значимых проектов по благоустройству территории в соответствии с пожеланиями жителей.



Результаты реализации практики

- 1** Поступило 683 письменных обращений граждан, из них с участием ТОС рассмотрено 425
- 2** В течение 2023 года проведено 25 сходов граждан с участием депутатов городского Совета
- 3** Действуют 55 органов ТОС, охват населения 100 %





Бурунгольское сельское поселение Окинского района Республика Бурятия (1 место)

В рамках II категории (сельские поселения)



Обеспечение эффективной «обратной связи»

Проект «Поддержка гражданских инициатив»

Администрацией поселения создана среда для самореализации, условия для творчества и партнёрства между населением и местной властью путем сбора и обработки идей, реализации инициатив через большие и малые дела для сильной и красивой страны.

Два раза в год проводится Конференция граждан – формат, где обсуждаются вопросы деятельности Администрации, выносятся вопросы по большим проектам. Например, строительство мостов, борцовской юрты, стадиона и т.д. Проводятся выставки. Завершается Конференция небольшим концертом.

При этом 4 раза в неделю ведется личный прием у главы СП. Срочные вопросы решаются на местах сразу же.

При невысоких затратах совместное участие горожан, Администрации и ТОС в проектировании и реализации делает любой проект «своим». Медленно, но стабильно на позитивное меняется отношение к сделанным своим трудом объектам, все проекты сделаны качественно.

Общие победы, достижения, успехи – активная роль населения при реализации больших и малых проектов, причастность каждого к общему делу.



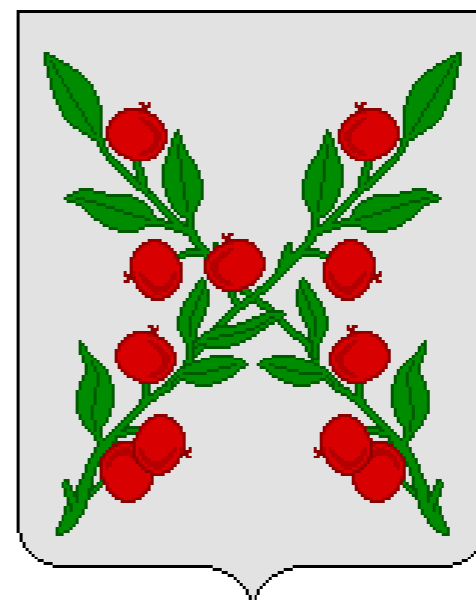
Результаты реализации практики

- 1 Действуют 4 ТОС, 4 общественных объединения
- 2 При непосредственном участии жителей реализуются общественно-значимые проекты
- 3 Система мотивации для активистов
- 4 Силами ТОС был сделан капитальный ремонт моста «Мори баряша», рядом с родником организованы зоны отдыха, построена крытая беседка со столом и скамейками, раздевалка, обустроена дорожка к роднику. Построена и открыта борцовская юрта.



Дубовской сельсовет Липецкая область (2 место)

В рамках II категории (сельские поселения)



Обеспечение эффективной «обратной связи»

Проект «Землячество»

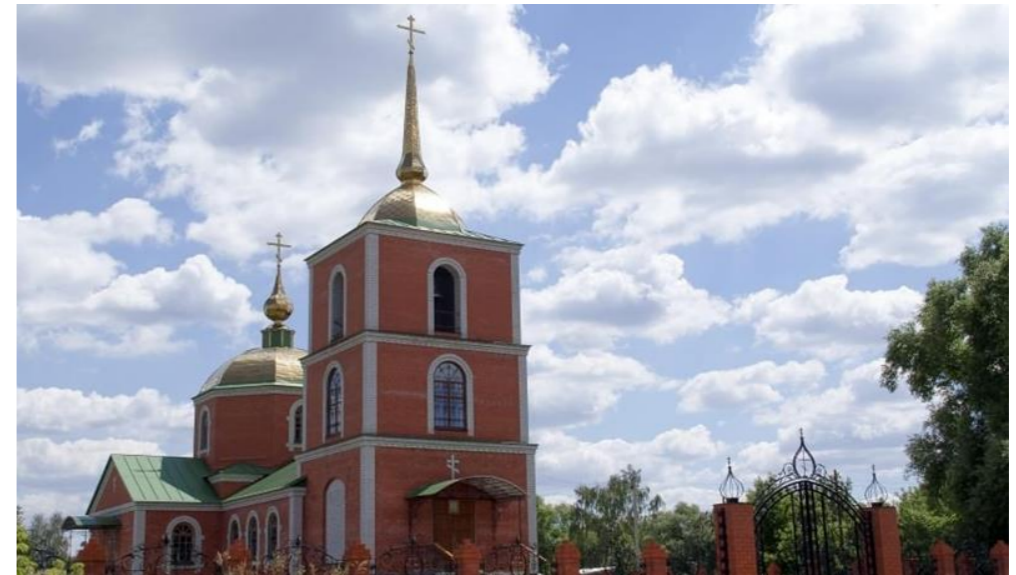
Администрацией была выдвинута инициатива по запуску проекта «Землячество» с целью возрождения села и установлению и поддержанию постоянного делового сотрудничества с уроженцами села Дубовое Липецкой области, проживающими в других регионах и желающими содействовать всестороннему развитию своего родного края. Ежегодно проводится мероприятие «Встреча старых школьных друзей», которое способствует притяжению земляков на малую родину.

В результате реализации проекта была сформирована инициативная группа «Сделаем вместе наше село краше» в количестве 15 человек, в которую вошли уроженцы Дубовского сельского поселения, проживающие за его пределами. В течении трех последних лет наблюдается тенденция возвращения некоторых членов инициативной группы обратно в родительские дома. По состоянию на 01.01.2023 года количество участников инициативной группы увеличилось практически в 5 раз и составило порядка 70 человек.

В тесном контакте ТОС, инициативной группы «Сделаем вместе наше село краше» и органов местного самоуправления созданы благоприятные условия для развития нравственной культуры, формирования активной жизненной позиции при организации досуга детей, подростков и всех граждан. Проводится новогодняя акция, цель которой поздравление с наступающим Новым годом социально уязвимых слоев населения: детей из малообеспеченных семей и одиноких пенсионеров.



В результате тесной работы инициативной группы и Администрации удалось реализовать и завершить ряд проектов по благоустройству, финансирование реализации которых осуществляется за счет местного бюджета и добровольных взносов жителей.



Результаты реализации практики

- 1** Действуют 2 ТОС, охват населения 100 % (1 183 человека)
- 2** Индекс гражданской активности – 1,81
- 3** Главой проведено 163 приема граждан, коэффициент участия населения в публичных слушаниях – 215,5



Пиховкинское сельское поселение Ростовская область (3 место)

В рамках II категории (сельские поселения)



Обеспечение эффективной «обратной связи»

Проект «Спорт – моя жизнь»

Проект инициативного бюджетирования по благоустройству футбольной и спортивной площадок для массовых занятий физической культурой и спортом, проведения матчей был реализован активными жителями совместно с Администрацией и ТОС. Реализация проекта позволила создать футбольную команду, установить новые ворота, закупить необходимый инвентарь. Появление спортивных объектов мотивирует молодежь к ведению здорового образа жизни, физической активности, что становится залогом активного долголетия. Регулярно организуются спортивные мероприятия для жителей поселения.

Администрацией при активном содействии ТОС:

- сформирована казачья дружина, которая обеспечивает дополнительный общественный порядок;
- создан волонтерский клуб «Шаг навстречу», при участии которого стало возможным проведение крупномасштабных акций с привлечением большого числа молодежи;
- созданы и функционируют каналы связи в социальных сетях, где также публикуется информация о поддержке местных инициатив граждан, о ходе реализации проекта и результате выполненных работ.

Укреплению «обратной связи» с жителями также способствуют выездные приемы в населённые пункты, на которых решаются вопросы пожилых жителей.

Регулярными стали встречи главы поселения с трудовыми коллективами и общественными объединениями поселения.



Результаты реализации практики

- 1 Охват населения действующим ТОС – 100 %
- 2 Индекс гражданской активности – 1,42
- 3 Привлечено 464,9 тыс. рублей на реализацию проектов ТОС
- 4 Организовано 40 массовых мероприятий с участием граждан



Муниципальное образование «Куйта» Иркутская область (4 место)

В рамках II категории (сельские поселения)



Обеспечение эффективной «обратной связи»

Практика «Островок памяти»

По инициативе жителей при поддержке Администрации проведена большая исследовательская работа по исчезнувшим деревням Аларского района. Выходцами д. Кусовск было предложено на месте бывшей школы деревни сделать «Островок памяти», чтобы в память о своей малой родине приезжали гости со всей области.

Итогом работы стал праздник ушедших деревень – это исключительно местное событие, памятная дата. Проводится он обычно в селе Малолучинск, чудом не стертym с карты района. Сюда в августе в память о своей малой родине приезжают гости со всей области.

Также по инициативе местных жителей при участии ТОС и Администрации сельского поселения открыта аллея памяти «Дорога длиною в век...». На аллее представлены заслуженные жители села: животноводы, учителя, доярки-пятитысячницы, орденоносцы, медалисты. Потомки заслуженных тружеников высадили саженцы елей, барбариса, гортензии.

Эти инициативы способствуют возвращению на малую историческую родину местных жителей, развитию малого предпринимательства и поддержке культурных и семейных ценностей.



Результаты реализации практики

- 1 Действуют 7 органов ТОС и 5 общественных объединений
- 2 Индекс гражданской активности – 1,774
- 3 При активном участии ТОС и волонтерского движения реализуются общественно значимые проекты



Каргинское сельское поселение Ульяновская область (5 место)

В рамках II категории (сельские поселения)



Обеспечение эффективной «обратной связи»

Проект «Реальные дела»

Проект реализуется жителями и всеми организациями, осуществляющими свою деятельность на территории поселения. Благодаря проекту поселение является одним из самых благоустроенных поселений Вешкаймского района.

Администрация совместно с общественностью и организациями работает над созданием комфортной среды проживания.

Так, при активном участии ТОС и жителей, в том числе финансовом, были закуплены и установлены скамейки на центральную площадь, проведено благоустройство территории памятника Воину-освободителю.

Кроме того, жители активно участвуют в проектах поддержки местных инициатив. Произведено благоустройство парковой зоны, ремонт здания Дома культуры, танцевальной площадки.

Для поддержки комфортной среды проживания совместными усилиями проводятся мероприятия по уборке территории. Экологии поселения всегда отводили первое место. В течении 2023 года проведено 16 субботников, Регулярно проводится день чистоты «Чистая пятница, акция «Лес Победы». Акция собирает практически всех жителей села, независимо от статуса, пола и возраста. У молодого поколения это воспитывает заботу о своем поселении и любовь к родному краю.



Результаты реализации практики

- 1 На территории поселения действуют 2 ТОС
- 2 Проведено 22 встречи с жителями с общим числом участников 1 000 человек
- 3 Индекс гражданской активности – 9,067